

## Investissements du secteur touristique au Québec

Statistique Canada a récemment publié une courte analyse des investissements du secteur touristique au Canada.<sup>1</sup>

Alors que les ministères à saveur économique suivent de près cet indicateur étant donné sa relation étroite avec la productivité, l'écosystème touristique du Québec s'y attarde peu.<sup>2</sup> Il s'agit d'une donnée qui est rarement véhiculée ni étudiée, dans le milieu.

Cette édition de l'Escale économique tente d'y remédier.

### Précisions sur les données d'investissement

La présente analyse repose sur les données de flux et stocks de capital fixe non résidentiel de Statistique Canada, plus particulièrement sur les investissements en immobilisations non résidentielles réalisés par les industries associées au tourisme.<sup>3,4</sup>

Rappelons que les industries associées au tourisme comprennent celles liées au transport de personnes, aux loisirs et divertissements, aux services de voyage, à l'hébergement et à la restauration.<sup>5</sup>

Les immobilisations non résidentielles se composent de quatre catégories d'actifs : les produits de propriété intellectuelle, les machines et le matériel, les ouvrages de génie non résidentiels et les bâtiments non résidentiels. Elles sont également comptabilisées en fonction de leur propriété : privée ou publique.

Enfin, ces données sont disponibles en dollars courants et constants (2017 = 100). Nous avons utilisé les données en dollars courants pour le portrait des investissements en 2024 et les calculs de parts relatives. Nous avons utilisé les données en dollars constants pour l'analyse de la progression des investissements et de la performance relative du secteur touristique du Québec.

### Portrait des investissements

---

<sup>1</sup> Statistique Canada, [Le Quotidien – Investissements dans le tourisme](#), 2024, 12 février 2026.

<sup>2</sup> La faiblesse des investissements privés en machines et matériel serait l'une des principales causes du retard de productivité du Québec et du Canada selon la littérature économique (p. ex. [OCDE, 2025](#)).

<sup>3</sup> Statistique Canada, [Tableau 36-10-0096-01 – Flux et stocks de capital fixe non résidentiel, selon l'industrie et le type d'actif, Canada, provinces et territoires](#).

<sup>4</sup> Les données pour le secteur touristique proviennent d'une « totalisation spéciale ». Elles sont offertes sur demande auprès de Statistique Canada.

<sup>5</sup> Les industries qui forment le secteur touristique dans cette analyse comprennent près de 75 classes à six chiffres du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN). Référez-vous à l'article mentionné à notre 1<sup>ère</sup> note de bas de page pour la liste complète.

Le secteur touristique québécois a investi 5,8 G\$ en immobilisation non résidentielle en 2024, ce qui représentait 6,5 % de l'ensemble des investissements en immobilisation non résidentielle au Québec.

Les investissements du secteur touristique ont progressé de 19,5 % en 2024 après un recul de 12,1 % en 2023.

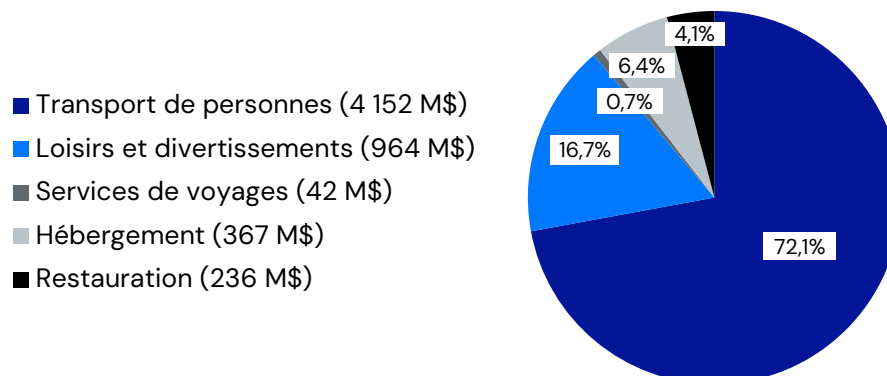
Le poids du secteur touristique (6,5 %) dans les investissements réalisés au Québec en 2024 s'avérait ainsi à être trois fois plus important que celui de l'Agriculture, la foresterie, la pêche et la chasse (2,1 %) et du Commerce de détail (2,3 %), semblable à celui de l'Extraction minière, pétrole et gaz (5,3 %), mais deux fois moindre que celui de la Fabrication (13,3 %).

**Tab. 1 : Comparaison des investissements par secteur économique, 2024**

Secteurs	Canada	Québec
Secteur touristique	34,4 G\$	5,8 G\$
Part relative en %	7,3 %	6,5 %
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	12,3 G\$	1,9 G\$
Part relative en %	2,6 %	2,1 %
Extraction minière, pétrole et gaz	66,3 G\$	4,7 G\$
Part relative en %	14,1 %	5,3 %
Fabrication	42,0 G\$	11,7 G\$
Part relative en %	8,9 %	13,3 %
Commerce de détail	10,9 G\$	2,0 G\$
Part relative en %	2,3 %	2,3 %
Ensemble de l'économie	471,0 G\$	88,0 G\$
Part relative en %	100 %	100 %

L'industrie du Transport de personne a été à l'origine de près des trois quarts des investissements réalisés dans le secteur touristique au Québec en 2024 (72,1 %). Suivent ensuite en ordre d'importance ceux des Loisirs et divertissements (16,7 %), de l'Hébergement (6,4 %), de la Restauration (4,1 %) et des Services de voyages (0,7 %).

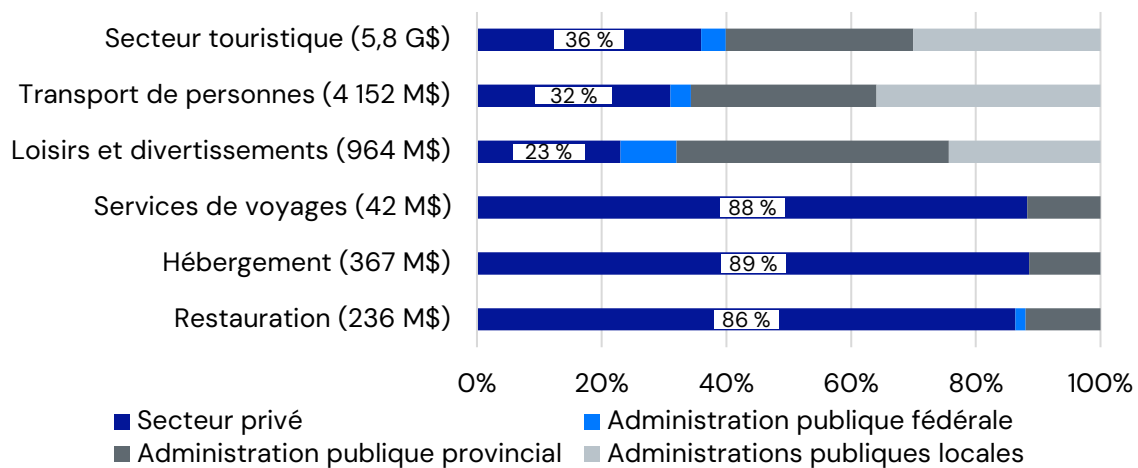
**Graph. 1 : Investissements réalisés par les industries touristiques du Québec, 2024**



Sans surprise, la majeure partie des investissements qui ont été réalisés dans les industries touristiques du Transport de personnes (68 %) et des Loisirs et divertissements (77 %) en 2024 provenaient du secteur public (c.-à-d. fédéral, provincial et local). Le portrait est tout autre dans les industries touristiques des Services de voyages, de l'Hébergement et de la Restauration où la grande majorité des investissements était réalisée par le secteur privé (88 %, 89 % et 86 %, respectivement).

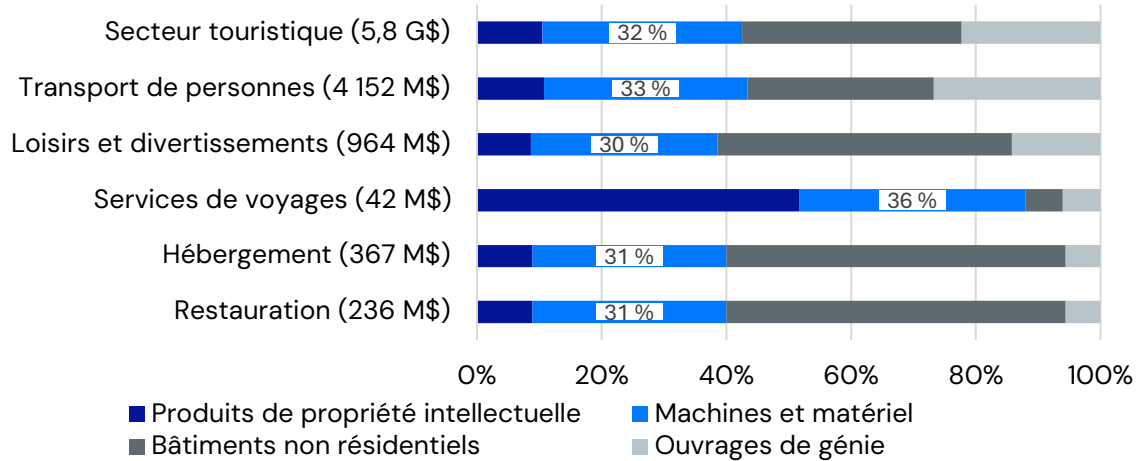
Globalement, à l'échelle du secteur touristique (c.-à-d. l'ensemble des industries touristiques), un peu plus du tiers des investissements (36 %) a été réalisé par le secteur privé étant donné l'importance de l'industrie du Transport de personne (cette industrie dont la majorité du financement provient du secteur public comptait pour 72 % des investissements du secteur touristique en 2024). En guise de comparaison, les investissements du secteur privé représentaient 43,6 % des investissements du secteur touristique au Canada en 2024.

**Graph. 2 : Investissements réalisés par les industries touristiques du Québec, part en % selon la propriété, 2024**



La ventilation des investissements en fonction des catégories d'actifs offre un portrait plus homogène. La part des investissements dans les Produits de propriété intellectuelle ( $\approx 10\%$ ) et en Machines et matériel ( $\approx 30\%$ ) est semblable d'une industrie touristique à l'autre, à l'exception de l'industrie des Services de voyage où la part des investissements dans les Produits de propriété intellectuelle (52 %) est nettement supérieure. Sans surprise, les investissements en Ouvrages de génie se sont concentrés dans l'industrie du Transport de personnes.

**Graph. 3 : Investissements réalisés par les industries touristiques du Québec, part en % selon les catégories d'actifs, 2024**



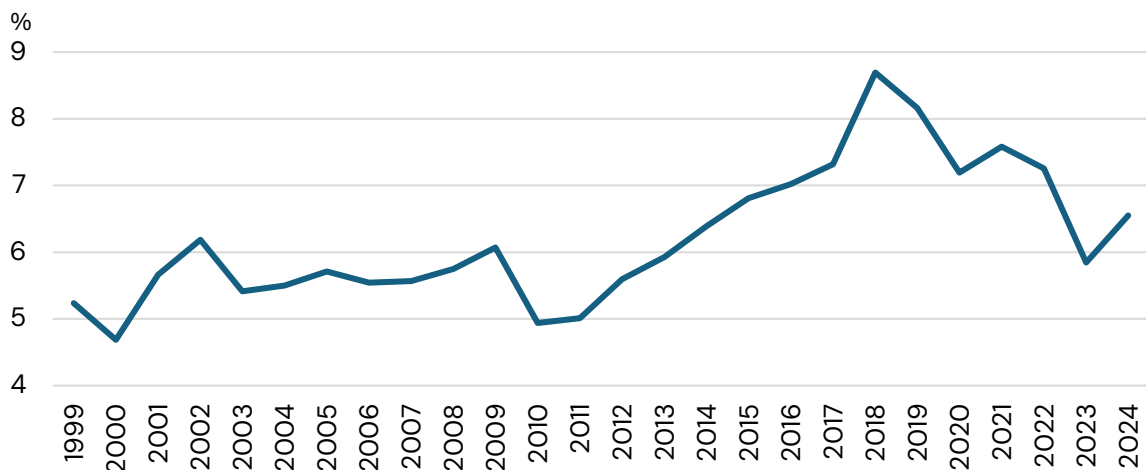
### Progression des investissements

Alors que la part des investissements du secteur touristique dans l'ensemble des investissements réalisés au Québec se maintenait autour de 5,5 % entre 2000 et 2009, elle a progressé de façon soutenue entre 2010 et 2018, passant de 4,9 % à 8,7 %.

La pandémie a malheureusement freiné cet élan : la part des investissements du secteur touristique a fondu de 8,2 % en 2019 à 5,8 % en 2023.

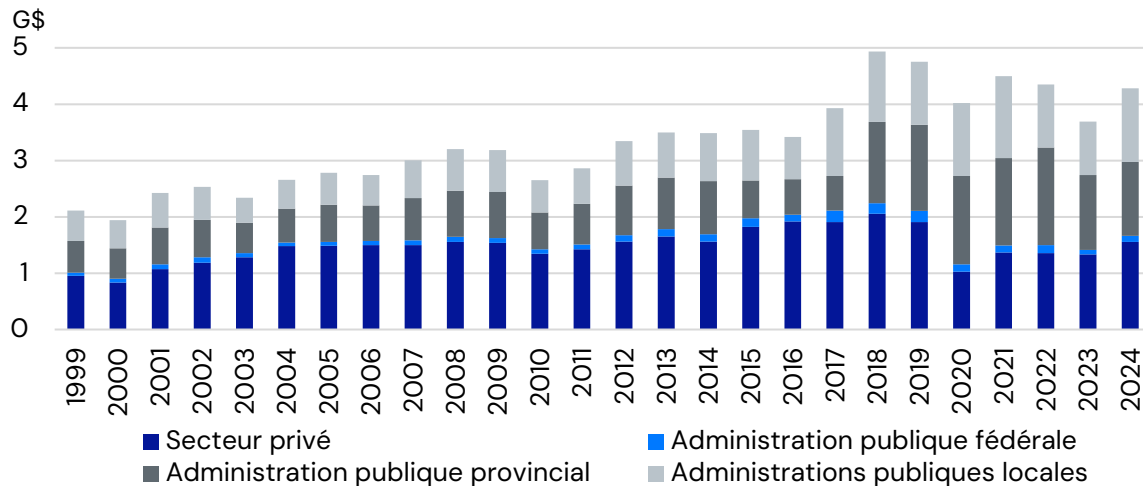
La forte croissance des investissements du secteur touristique en 2024 (19,5 %) a freiné la chute. La part des investissements du secteur touristique dans l'ensemble des investissements réalisés au Québec a augmenté de 5,8 % à 6,5 % en 2024.

**Graph. 4 : Proportion de l'ensemble des investissements du Québec réalisés par le secteur touristique, 1999 à 2024**



Tel que le démontre le graphique 5 ci-dessous, ce recul aurait été bien plus important si le secteur public n'avait pas pris la relève du secteur privé pendant le creux de la pandémie. D'ailleurs, le niveau des investissements privés du secteur touristique du Québec (1,552 G\$ en 2024) n'est toujours pas retourné à son niveau pré-pandémique (1,908 G\$ en 2019).

**Graph. 5 : Investissements du secteur touristique du Québec selon la propriété, 1999-2024**



### Performance relative du secteur touristique québécois

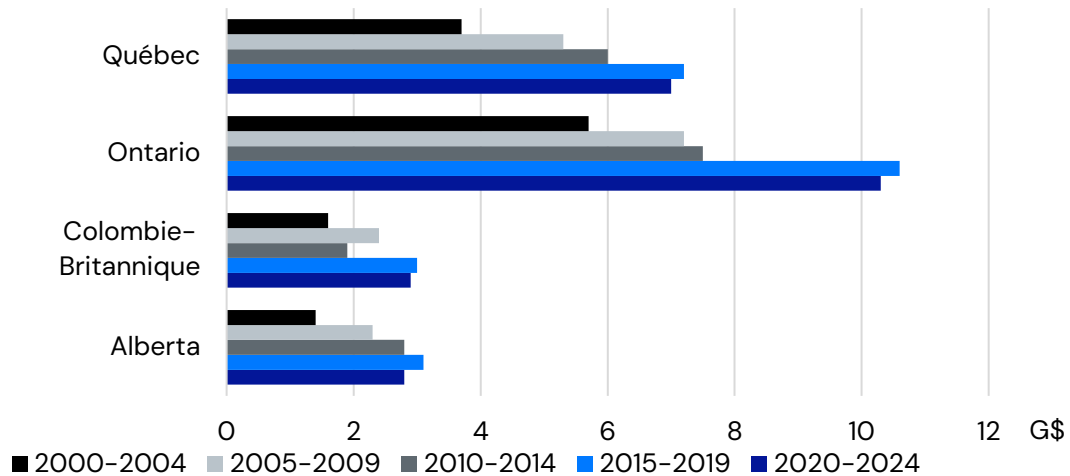
L'évolution des investissements du secteur touristique du Québec se compare à celles des autres principales provinces touristiques canadiennes.

Le graphique 7 présente pour le Québec, l'Ontario, la Colombie-Britannique et l'Alberta les moyennes quinquennales des investissements annuels du secteur touristique des 25 dernières années.

On constate une progression constante des moyennes quinquennales des investissements du secteur touristique entre 1999 et 2019 dans chacune de ces provinces (à l'exception d'un recul en Colombie-Britannique au quinquennal 2010-2014 en).<sup>6</sup> Sans surprise, la pandémie a freiné cette progression, voire l'a renversé, dans l'ensemble de ces provinces.

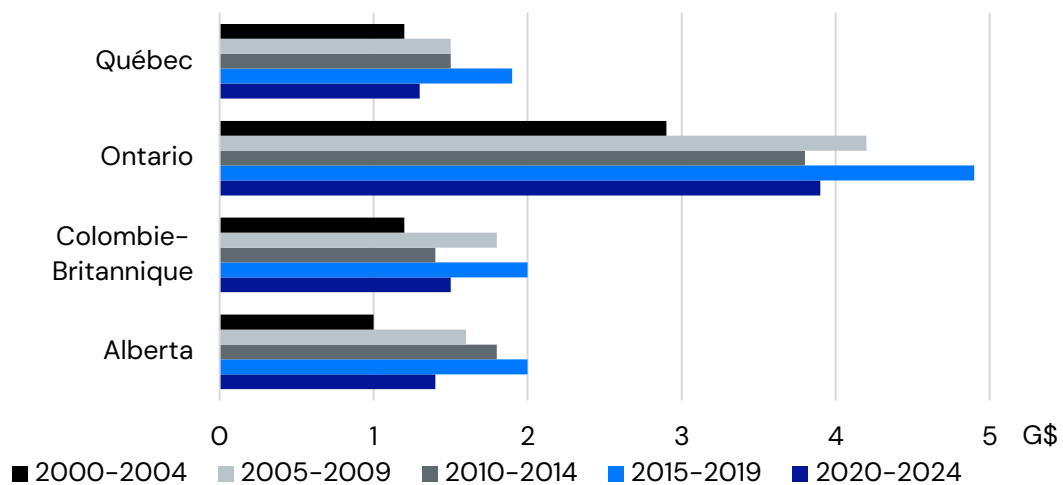
<sup>6</sup> Les Olympiques d'hiver de Vancouver ont eu lieu en février 2010.

**Graph. 7 : Comparaison des moyennes quinquennales des investissements annuels du secteur touristique, 1999 à 2024**



Le graphique 8 présente pour les mêmes provinces, les moyennes quinquennales des investissements annuels réalisés par le secteur privé. On constate également, lorsqu'on limite l'analyse aux investissements du secteur privé, une progression constante des moyennes quinquennales entre 1999 et 2019 (à l'exception de l'Ontario et de l'Alberta au quinquennat 2010-2014). Toutefois, le recul des investissements privés dans le secteur touristique a été plus marqué que celui des investissements privés et publics confondus durant la pandémie, et cela, dans l'ensemble des provinces.

**Graph. 8 : Comparaison des moyennes quinquennales des investissements privés annuels du secteur touristique, 1999 à 2024**

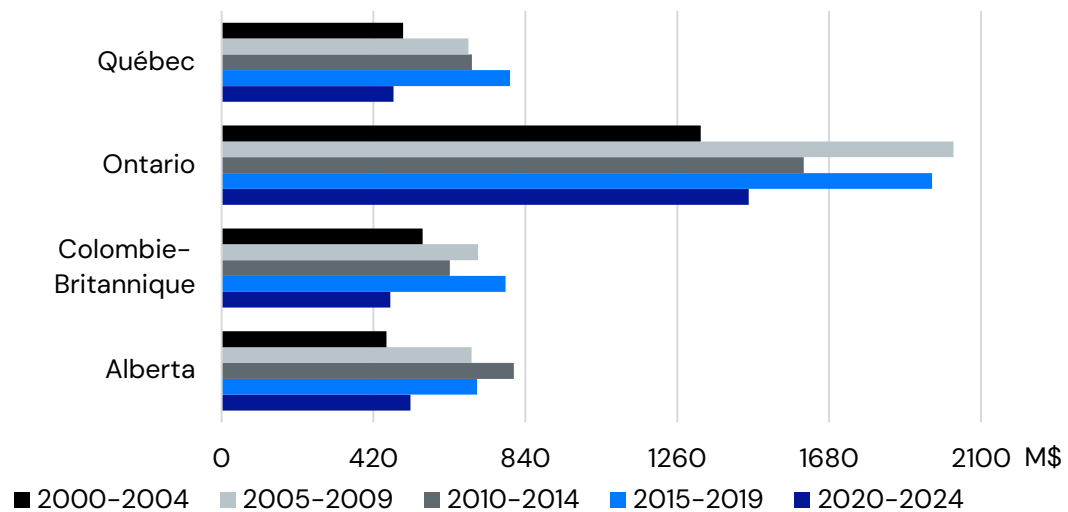


Portons finalement un regard sur la catégorie d'actifs d'immobilisations non résidentiels généralement associée aux gains de productivité : les machines et le matériel. Le graphique 9 présente les investissements de la même façon que les

graphiques 7 et 8, mais pour les investissements privés en machines et matériel uniquement.

Le recul pandémique s'avère tout aussi marqué pour les investissements privés en machines et matériel que celui observé pour l'ensemble des investissements privés. Bien que le recul des investissements privés en machines et matériel au cours du quinquennat 2020-2024 n'augure rien de bon pour la productivité du secteur touristique canadien, le fait que ce recul s'observe dans l'ensemble des provinces n'est pas un signe de détérioration du positionnement concurrentiel du secteur touristique du Québec.

**Graph. 9 : Comparaison des moyennes quinquennales des investissements privés annuels de machines et matériel du secteur touristique, 1999 à 2024**



### Somme toute

Le secteur touristique contribue à une part significative des investissements réalisés chaque année au Québec (6,5 % en 2024). Or, cette contribution s'avérait encore plus importante avant la pandémie (8,2 % en 2019).

Heureusement, l'impact de la pandémie sur les investissements du secteur touristique semble derrière nous. Bien que les investissements du secteur touristique (4,3 G\$ - en dollars constants - en 2024) ne soient pas revenus à leur niveau d'avant la pandémie (4,8 G\$ en 2019), leur croissance en 2024 a été importante (+ 19,5 % en dollars courants).

Bonne nouvelle : les données d'investissements provisoires de 2025 et prévisionnelles de 2026 des industries touristiques de l'Hébergement et de la restauration de Statistique Canada semblent indiquer une poursuite de la

croissance des investissements dans le secteur touristique.<sup>7</sup> Elles affichent une croissance de 3,9 % en 2025 et de 6,3 % en 2026.<sup>8</sup> De même, la conjoncture économique semble présentement avantager – ou moins pénaliser, devrais-je dire – les industries touristiques.

Bref, tout cela semble de bon augure pour la croissance des investissements du secteur touristique du Québec.

**Jean Laneville**

Directeur et économiste, centre d'intelligence d'affaires en tourisme

---

<sup>7</sup> Malheureusement, les données disponibles combinent ces deux industries et n'ont pas été compilées pour l'ensemble du secteur touristique.

<sup>8</sup> Statistique Canada. [Tableau 34-10-0035-01 – Dépenses en immobilisation et réparations, actifs corporels non résidentiels, par industrie selon la géographie](#)